

RAPORT
asupra activitatii de administrare a S.C. AGROPIETE S.A.
la 30 iunie 2014

1. PREZENTAREA GENERALA

1.1. Scurta prezentare a societatii

S.C. Agropiete S.A., cu sediul in Tulcea, str. Slt. Corneliu Gavrilo, nr.91, este o societate pe actiuni, inregistrata la Oficiul Registrului de Comert al Municipiului Tulcea sub numarul J36/210/2006, cod unic de inregistrare RO18632522. Capitalul social al S.C. Agropiete S.A este in valoare de 940.000 lei, fiind format din 9.400 actiuni in valoare nominala de 100 lei fiecare, 99,989% apartinand actionarului Consiliul Local al Municipiului Tulcea si 0,011% apartinand actionarului S.C. Transport Public S.A.

S.C. Agropiete S.A. a fost infiintata prin H.C.L. nr. 59/2006 ca urmare a reorganizarii Directiei Administratiei Pietelor, preluand activul si pasivul fostei directii pe baza situatiilor financiare la data de 01.06.2006, conform Protocolului de predare-primire nr.395/01.06.2006. Gestiunea serviciului public de intretinere, administrare si exploatare a pietelor se desfasoara in conformitate cu prevederile O.G.71/2002 si a Contractului de Concesiune nr.12420/26.04.2006 incheiat intre Consiliul Local al Municipiului Tulcea si S.C. Agropiete S.A..

S.C. Agropiete S.A. este o societate a carei activitate principala este de asigurare a serviciilor publice de intretinere, administrare si exploatare a pietelor agroalimentare din municipiu. Obiectul de activitate principal, conform CAEN este "Inchirierea si subinchirierea bunurilor imobiliare, proprii sau inchiriate", cod 6820.

1.2. Cadru institutional

Prezentul Raport Semestrial a fost elaborat in spiritul practicilor si principiilor guvernantei corporative, in scopul de a optimiza procesele si relatiile manageriale, precum si cele de administrare, constituite la nivelul societatii, prin asigurarea unei transparente sporite a selectiei organismelor de administrare si a celor de management, prin cresterea responsabilitatii manageriale, precum si prin crearea unor mecanisme suplimentare de

proteție a drepturilor acționarilor societății, în conformitate cu reglementările O.U.G. nr.109/30.11.2011.

Raportul semestrial are la baza Planul de Administrare al S.C. Agropiete S.A., aprobat prin Hotărârea AGA nr.5/29.06.2012.

2. COMPONENTA SI ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

În perioada 01 ianuarie – 30 aprilie 2014, Consiliul de administrație a avut următoarea componență:

1. Balan Lucian Daniel - președinte
2. Gaidanut Raluca - membru
3. Hateganu Constantin Nicolae - membru
4. Pascale Rodica - membru
5. Marinescu Silviu Stefan - membru

Ca urmare a revocării din funcția de membri ai Consiliului de administrație, începând cu data de 01.05.2014, a domnilor Hateganu Constantin Nicolae și Marinescu Silviu Stefan, a fost organizată o nouă procedură de selecție. În urma selecției efectuate de către Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul S.C. Agropiete S.A., prin Hotărârea AGA nr.3/29.04.2014, a fost numit un nou Consiliu de administrație, având următoarea componență:

1. Balan Lucian Daniel - președinte
2. Gaidanut Raluca - membru
3. Pascale Rodica - membru
4. Boiangiu Cosmin Calin - membru
5. Tonu Andreea Lacramioara - membru

Activitatea Consiliului de administrație s-a desfășurat în conformitate cu prevederile :

- Legii societăților nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Actului constitutiv al S.C. Agropiete S.A.;
- O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

În primul semestru al anului 2014, Consiliul de administrație s-a întrunit lunar în cadrul ședințelor ordinare, prezența administratorilor fiind de 60% până la data de 30.04.2014 și de 100% începând cu data de 01.05.2014. Astfel, au fost emise un număr de 7 decizii, dintre care cele mai importante referindu-se la:

- Aprobarea Statului de funcții al S.C. Agropiete S.A.;
- Aprobarea Raportului de gestiune al Consiliului de administrație al S.C. Agropiete S.A. pentru exercitiul financiar 2013;
- Aprobarea repartizării profitului realizat în anul 2013, către salariați;

- Aprobarea modificarii Anexelor de fundamnetare nr. 2 si 4 din cadrul Bugetului de Venituri si Cheltuieli pe anul 2014 al S.C. Agropiete S.A.

Obiectivele si criteriile de performanta, stabilite prin anexa la contractele de mandat, incheiate cu fiecare membru al consiliului de administratie, pentru primul semestru al anului 2014 se prezinta astfel:

Nr. crt.	Obiective de performanta	Criterii de performanta	Indicatori de rezultate	Modul de realizare
1.	Respectarea angajamentelor luate prin contractul de delegarea de gestiune nr.12420/26.04.2006	- Exploatarea eficienta a bunurilor din patrimoniul societatii si a celor preluate de la concedent	<p>► Asigurarea lucrarilor de intretinere si reparatie a bunurilor preluate;</p> <p>► Asigurarea bunurilor imobile prin incheierea de polite de asigurare;</p> <p>► Urmarirea organizarii lucrarilor de inventariere anuala.</p>	<p>-verificare ca in PAAP sa fie alocate sume ptr. cheltuieli de intretinere si reparatii</p> <p>- fiecare bun imobil este asigurat la firme de profil;</p> <p>-Nu e cazul</p>
2.	Asigurarea continuitatii serviciului public de intretinere, administrare si exploatare a pietelor	- Asigurarea resurselor umane, financiare si materiale	<p>► Intocmirea planurilor anuale de perfectionare profesionala a salariatilor;</p> <p>► Realizarea cifrei de afaceri din Bugetul de venituri si cheltuieli aprobat prin HCL;</p> <p>► Incadrarea in cheltuielile aprobate prin Bugetul de venituri si cheltuieli.</p>	<p>- verificare PAAP care trebuie sa cuprinda cheltuieli ptr. pregatire profesionala</p> <p>CA(BVC) = 1.187.000 CA(realizat)=1.209.668</p> <p>Ch (BVC) 1.235.848 Ch(realizat)=1.082.494</p>
3.	Mentinerea profitabilitatii societatii	- Obtinerea anuala de profit	► Realizarea unui profit brut anual \geq decat profitul brut prevazut in Bugetele de venituri si cheltuieli anuale.	140.748 > -39.248
4.	Continuarea procesului investitional	- Modernizarea structurilor de vanzare existente	<p>► Elaborarea anuala a Programelor de investitii;</p> <p>► Realizarea obiectivelor de investitii de cel putin 75% fata</p>	<p>-Aprobare Program de investitii prin HCL nr. 1/30.01.2014</p> <p>- S-a intocmit si a fost aprobat, prin HCL 76/15.05.2014, studiul</p>

			de programele aprobate.	de fezabilitate "Construire Pavilion Piata producatori" – Piata Veche; - S-a semnat contractul de executie de lucrari pentru obiectivul "Construire Pavilion Piata producatori" – Piata Veche, acordandu-se executantului si un avans in valoare de 80.645,16 lei.
5.	Preocuparea permanenta fata de utilizatorii serviciului prestat de societate	- Asigurarea transparentei fata de actiunile intreprinse de societate; - Investigarea periodica a opiniilor utilizatorilor.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Dezvoltarea paginii web a societatii; ▶ Monitorizarea si analiza permanenta a sesizarilor/reclamatilor privind calitatea serviciilor furnizate; ▶ Stabilirea unor metode de obtinere a informatiilor din partea utilizatorilor si folosirea acestora in vederea planificarii viitoarelor activitati. 	www.agropietetulcea.ro - in sedintele lunare au fost analizate reclamatile primite precum si timpul de raspuns - se va realiza pe trim.III si IV

In primul semestru al anului 2014, nu s-au inregistrat tranzactii cu administratorii ori cu directorii, cu angajatii sau cu actionarii care detin controlul asupra societatii sau cu o societate controlata de acestia, conform art.52 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativa.

3. EXECUTIA CONTRACTELOR DE MANDAT ALE DIRECTORILOR

In perioada 01.01-30.06.2014, conducerea executiva a societatii a fost asigurata de urmatorii directori:

1. D-na ing. ec. Pascale Rodica - Director general;
2. D-na ec. Mihai Veronica - Director economic.

Pentru anul 2014, obiectivele si criteriile de performanta din contractele de mandat ale directorilor au fost revizuite.

Indicatorii de performanta din contractele de mandat ale directorilor au fost realizati pe primele 6 luni ale anului 2014, dupa cum urmeaza:

DIRECTOR GENERAL SI DIRECTOR ECONOMIC:

Nr. crt.	Denumire obiectiv de performanta 2014	Actiuni ce trebuiesc realizate ptr. indeplinirea obiectivului	Nivel realizat
0	1	2	3
1.	Realizarea de profit	Rata profitului > 1	Realizat
2.	Achitarea obligatiilor fiscale in termenele legale	AOFtm = (Total obligatii – majorari si penalitati)/ Total obligatii fata de bugete si fonduri speciale > 0,9	Realizat
3.	Respectarea indicatorilor economico-financiari aprobati prin Bugetul de venituri si cheltuieli	Intocmirea trimestriala si anuala a situatiei privind executia bugetului de venituri si cheltuieli	Realizat
4.	Realizare investitie "Construire pavilion piata producatori" – Piata Veche	Realizare SF+PT+DDE Selectie executant Demarare constructie	Realizat
5.	Dezvoltare Sistem de control intern managerial	Plan de actiune 2014	In curs de realizare
6.	Indeplinirea criteriilor de performanta	Grad de indeplinire total = 1	Realizat

Lunar, Consiliul de administratie a verificat indeplinirea criteriilor de performanta stabilite prin contractele de mandat pentru directori.

4.ACTIVITATI OPERATIONALE

4.1 Activitatea de exploatare

In primul semestru al anului 2014, intreaga activitate a societatii a fost directionata pe asigurarea serviciilor publice de intretinere, administrare si exploatare a pietelor agroalimentare pentru producatori agricoli, agenti economici si cetateni.

In prezent, S.C. Agropiete S.A. exploateaza urmatoarele puncte de lucru din aria administrativ-teritoriala a municipiului Tulcea: **Piata Sf. Gheorghe, Piata Veche, Piata Vest, Piata Neptun si Complexul comercial Plugari.**

La 30.06.2014, S.C. Agropiete S.A. avea incheiate un numar de 400 de contracte cu utilizatorii din cele 4 pietre agroalimentare si Complex comercial Plugari, astfel:

- Piata Sf.Gheorghe: - 236 contracte (127 pentru tonete, 17 pentru mese, 37 la modulele de aluminiu, 20 in Complex Fortuna, 20 in Hala de carne, 8 pentru inchiriere teren, 7 pentru camera frigorifica);
- Piata Veche: -70 contracte (43 pentru tonete, 19 pentru inchiriere teren, 6 pentru inchiriere spatii, 2 pentru vitrina frigorifica);
- Piata Vest: - 49 contracte (26 pentru tonete, 22 pentru inchiriere spatii, 1 pentru inchiriere teren);
- Piata Neptun: - 27 contracte (5 pentru tonete, 18 pentru inchiriere spatii , 4 pentru inchiriere teren);
- Complex comercial Plugari – 18 contracte.

Astfel, se constata ca, fata de perioada similara a anului precedent, numarul contractelor incheiate cu utilizatorii a ramas acelasi.

Pe langa activitatea efectiva de inchiriere a structurilor de vanzare pe care le detinem, societatea noastra efectueaza servicii de curatenie a spatiilor pe care le detinem, lucrari de dezinsectie si deratizare, lucrari de reparatii si intretinere a bunurilor proprii sau concesionate, asigurarea pazei obiectivelor principale.

4.2 Activitatea de investitii

Mobilizarea resurselor investitiionale este unul din elementele din ecuația economică care favorizează și anticipează atingerea obiectivelor strategice de dezvoltare a oricărei entitati. Inca de la infiintare, analizand investitiile in capitalul fix, S.C. Agropiete S.A. a demonstrat preocuparea permanenta de intensificare a activitatii investitiionale si ceea ce este foarte important, acest proces s-a realizat numai din sursele proprii de finantare ale societatii.

Astfel, prin HCL nr.76/15.05.2014 s-a aprobat studiul de fezabilitate "Construire Pavilion Piata producatori", Tulcea, str. Isacpei, nr.17, pentru realizarea unui pavilion inchis, cu regim de inaltime parter, pe o suprafata de 200,56 mp, dotat cu grupuri sanitare si vestiar, renuntandu-se in acest mod la desfasurarea activitatilor de piata in aer liber, sub copertina, pe platforma centrala din Piata Veche. Pentru intocmirea documentatiei (Plan Urbanistic de Detaliu+Studiu de Fezabilitate+PT+DDE) necesara realizarii investitiei propuse, a fost contractat serviciul de proiectare de la S.C. Optim Proiect S.R.L., pentru care s-a achitat suma de 38.440 lei.

In luna iunie, s-a incheiat contractul de lucrari pentru executia obiectivului sus mentionat, cu S.C. Fil Construct S.R.L., in suma totala de 417.485,47 lei. Ordinul de incepere a lucrarii a fost dat in data de 17.06.2014, in aceeasi luna platindu-se executantului si un avans de 80.645,16 lei.

4.3 Activitatea de resurse umane

Pentru S.C. Agropiete S.A., factorul uman a reprezentat intotdeauna o principala sursa de atingere a obiectivelor fixate.

În acest context politica de resurse umane, dezvoltata la nivelul societatii, ia în considerare fiecare salariat ca o individualitate distinctă, cu caracteristici specifice. Sarcinile stabilite în fișa postului fiecărui angajat sunt specifice, echilibrate cantitativ pentru a putea fi îndeplinite astfel încât să nu prezinte nici un risc în ceea ce privește calitatea.

Mai mult, în vederea asigurarii concordantei dintre cerintele și standardele postului și calitatile angajatului, precum și pentru asigurarea unui sistem motivational, care să determine creșterea performanțelor individuale, a fost implementat un sistem de evaluare a performanțelor profesionale individuale. Astfel în luna februarie, a fost finalizata evaluarea performanțelor profesionale individuale ale salariaților, pentru activitatea desfășurata în anul 2013.

În perioada de referință numărul mediu de salariați a fost de 38, din care 24 de persoane au fost muncitori. Cheltuielile cu salariile, bonificatiile și bonurile acordate salariaților au fost în această perioadă, în valoare de 388.185 lei.

La nivelul semestrului I 2014, remuneratiile pentru cei 2 directori ai societatii, conform contractelor de mandat, au fost în suma brută de 67.524 lei, iar indemnizatiile acordate membrilor organelor de conducere (AGA și CA) au fost de 19.713 lei.

4.4 Activitatea de natura juridica

În condițiile în care S.C. Agropiete S.A. își desfășoară activitatea curentă și își analizează strategia de dezvoltare în raport cu o serie de reglementări și obligații contractuale asumate față de terți, în principal prin prevederile contractului nr. 12.420/26.04.2006 de delegare a gestiunii serviciului public de întreținere, administrare și exploatare a pietelor agroalimentare din Municipiul Tulcea prin concesiune, rolul activităților de natură juridică este unul decisiv, atât în ceea ce privește monitorizarea prevederilor contractuale asumate în scopul satisfacerii în termen și în parametrii impuși a obligațiilor asumate de societate, cât și prin asigurarea suportului juridic necesar pentru desfășurarea în bune condiții a activității societatii.

În acest sens, în luna ianuarie 2014 au fost încheiate acte adiționale la contractele de închiriere a structurilor de vânzare din cadrul pietelor în vederea prelungirii duratei acestora pentru perioada 01.01.2014 – 31.12.2014.

Totodată, societatea a întreprins măsuri de recuperare a creanțelor, cum ar fi emiterea unui număr de 20 notificări de plată.

In semestrul I al anului 2014 au fost initiate si aprobate urmatoarele Proiecte de hotarari ale Consiliului Local Tulcea:

1. HCL nr. 01/30.01.2014 privind aprobarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli al S.C. Agropiete S.A. Tulcea pe anul 2014;
2. HCL nr.31/27.02.2014 privind stabilirea indemnizatiei membrilor Adunarii Generale a Actionarilor a S.C. Agropiete S.A. Tulcea;
3. HCL nr.57/27.03.2014 privind exonerarea S.C. Agropiete S.A. Tulcea de redeventa in suma de 24.358 lei, pe anul 2014;
4. HCL nr.76/15.05.2014 privind aprobarea studiului de fezabilitate "Construire Pavilion Piata producatori", Tulcea, str. Isaccei, nr.17 si a indicatorilor tehnico-economici.

4.5 Activitatea de control intern managerial

Societatea a elaborat si implementat propriul Sistem de control intern managerial, in conformitate cu prevederile Ordinului nr. 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial, cuprinzand standardele de control intern/managerial la entitatile publice si pentru dezvoltarea sistemelor de control intern/managerial.

5. PERFORMANTELE FINANCIARE ALE SOCIETATII

Operatiunile economice derulate ca urmare a activitatilor desfasurate au fost inregistrate in evidenta contabila a societatii in conformitate cu legislatia in vigoare, la data de 30 iunie 2014, in situatia patrimoniala a societatii fiind inregistrat un **TOTAL ACTIV** de 23.105.701,02 lei si un **TOTAL PASIV** corespunzator de 23.105.701,02 lei.

Situatia Contului de profit si pierdere al S.C. Agropiete S.A. pe perioada semestrului I 2014 comparativa cu aceeasi perioada a anului 2013, se prezinta astfel:

	<u>2013</u>	<u>2014</u>
• Venituri totale	1.169.948	1.223.242
din care:		
• Venituri din exploatare	1.155.518	1.215.992
• Venituri financiare	14.430	7.250
• Cheltuieli totale	1.055.511	1.082.494
din care:		

• Cheltuieli de exploatare	1.055.511	1.082.494
• Cheltuieli financiare	-	-
• Rezultatul brut al exercitiului	114.437	140.748
• Rezultat net al exercitiului	98.339	116.131

Din cele prezentate rezulta ca, veniturile totale au crescut cu aproximativ 4,56% iar cheltuielile totale cu 2,56 %, ceea ce a generat o crestere a profitului net in semestrul I 2014, fata de cel din anul 2013, cu aproximativ 18,09 %.

Ponderea cea mai mare a veniturilor realizate in perioada 01 ianuarie – 30 iunie 2014, respectiv 99,41% a fost indeplinita din activitatile specifice profilului de activitate al societatii, diferenta de 0,59% provenind din activitati financiare. Veniturile realizate, inregistreaza o depasire de aproximativ 2,23 % fata de veniturile prognozate prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat pentru semestrul I al anului 2014 .

Contractele incheiate cu agentii economici au generat venituri de 803.196 lei, reprezentand 66,05% din totalul veniturilor de exploatare realizate. Restul veniturilor de exploatare realizate sunt structurate astfel: venituri din taxe forfetare cu o pondere de 17,14%, recuperarea cheltuielilor pentru prestarea serviciilor de paza, colectare gunoi, energie electrica, apa-canal, incinerare in proportie de 15,26%, venituri din taxa WC 0,85%, alte venituri (penalitati, taxe de participare la licitatie, venituri din vanzarea de deseuri etc.) 0,70%.

Cheltuielile totale se incadreaza in prevederile bugetare si au fost efectuate in limita veniturilor realizate, realizandu-se si o economie de 12,41%.

Analizand structura cheltuielilor de exploatare se constata ca, ponderea cheltuielilor cu energia electrica si apa este de 20,59%, totalul cheltuielilor cu bunuri si servicii reprezentand 31,91% .

6.RAPORTAREA CONTABILA SEMESTRIALA

Raportarile contabile la 30 iunie 2014 au fost intocmite pe baza documentelor contabile in acord cu principiile generale de contabilitate si in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr.936/16.07.2014.

La baza intocmirii raportarilor contabile au stat datele din balanta de verificare a conturilor sintetice incheiata la data de 30.06.2014, puse de acord cu soldurile din balanta conturilor analitice, incheiata dupa inregistrarea tuturor documentelor financiar-contabile aferente perioadei de raportare.

Raspunderea asupra realitatii si exactitatii datelor cu privire la situatia patrimoniului si realizarii indicatorilor economico-financiari raportati o poarta directorul general al societatii si conducatorul compartimentului financiar contabil.

Principalele pozitii din Raportarile contabile la 30.06.2014 se prezinta astfel:

	30.06.2013	30.06.2014
1. ACTIVE IMOBILIZATE, din care:	3.491.706	3.819.352
- Imobilizari corporale	757	454
- Imobilizari necorporale	3.490.949	3.818.898
2. ACTIVE CIRCULANTE, din care:	890.845	1.030.737
- Stocuri	5.720	6.101
- Creante	276.585	281.708
- Disponibilitati banesti	608.540	742.928
3. DATORII PE TERMEN SCURT	218.540	297.099
4. CHELTUIELI IN AVANS	1.159	34.285
5. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI	-	15.000
6. VENITURI IN AVANS	-	-
7. CAPITALURI PROPRII, din care:	4.146.510	4.549.208
- Capital social	840.000	940.000
- Rezerve	3.175.934	3.286.044
- Rezerve din reevaluare	32.237	207.033
- Rezultatul	98.339	116.131

Activele imobilizate au inregistrat, fata de semestrul I 2013, o crestere ca urmare a inregistrarii in conturile de imobilizari a unor constructii, imobilizari corporale in curs sau avansuri acordate pentru imobilizari corporale, concomitent cu inregistrarea amortizarii mijloacelor fixe din dotare.

Astfel, in contul 212 "Constructii" au fost inregistrate investitiile, "Baterie chioscuri platforma vest Piata Veche" – 112.374 lei si "Reamenajare platforma vest Piata Veche" – 25.551 lei, in contul 231 "Imobilizari corporale in curs de executie" a fost inregistrata suma de 31.721,71 lei, reprezentand taxe pentru avize si servicii de proiectare pentru obiectivul de investitii "Pavilion Piata producatori-Piata Veche, iar in contul 232 "Avansuri acordate pentru imobilizarile corporale" a fost inregistrata suma de 80.645,16 lei, reprezentand avansul acordat executantului pentru obiectivul sus-mentionat.

In ceea ce priveste activele circulante, acestea au crescut in medie cu 15,70 %, cresterea datorandu-se in principal existentei numerarului din conturile bancare.

Creantele societatii la 30.06.2014 insumeaza 281.708 lei, capitol cu pondere importanta in totalul Activelor circulante. Acestea se compun in principal din: clienti de incasat, in suma de 184.863,85 lei si clienti incerti sau in litigiu, in suma de 60.698,27. S.C. Agropiete S.A. intreprinde toate masurile necesare recuperarii acestor creante.

Datoriile societatii sunt in suma de 320.166 lei si sunt exclusiv de natura curenta. In structura acestora, obligatiile curente catre personalul societatii, asigurari sociale, somaj si obligatii curente catre bugetul de stat si bugetul local (TVA, impozit profit, impozit pe venituri de natura salariala, dividende catre actionarul majoritar) reprezinta 79,12% in timp ce datoriile catre furnizori reprezinta 20,88%.

Deosebit de important pentru viitorul societatii este faptul ca in urma masurilor luate care au fost de natura organizatorica, de incasare a creantelor, societatea a reusit pana la data de 30.06.2014 sa plateasca in totalitate si la timp obligatiile catre bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurarilor sociale si fondurile speciale.

Profitul net aferent perioadei de raportare, a fost cu 18,09 % mai mare decat cel obtinut in perioada similara a anului trecut.

CONCLUZII

Din analiza activitatii desfasurate pana la data de 30.06.2014, se desprinde faptul ca societatea se caracterizeaza printr-o buna lichiditate si solvabilitate.

In perioada urmatoare, societatea isi propune sa finalizeze obiectivul de investitii din Piata Veche –Pavilion Piata Producatori, sa dezvolte sistemul propriu de control intern managerial.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE:

Presedinte: **BALAN LUCIAN DANIEL** 

Membrii: **GAIDANUT RALUCA** 

PASCALE RODICA 

BOIANGIU COSMIN CALIN 

TONU ANDREEA LACRAMIOARA 

